

## Recent Privatization Schemes in Japan

*Tetsuzo Yamamoto, Tokyo*

### Introduction

1. Recent Privatization Trends
  - A. Privatization Trends in OECD Countries
  - B. Privatization Trends in Japan
2. Lessons from Privatization Activities in the 1980s
  - A. Privatization of Three Public Corporations
  - B. Economic Effects of Privatization
  - C. Problems of Japanese-Style Privatization
3. Privatization Models and Institutional Design
  - A. The Cube Model of Privatization
  - B. The Model of Partial Privatization
  - C. Risky Aspect of Recent Privatizations in Japan

### Conclusion

### Bibliography

[p. 149 –175]

### SUMMARY

This paper first outlines the trend of privatization activities in Japan in comparison with that of OECD countries. Second, this paper reviews the revolutionary privatization activities during the 1980s of the three big corporations (NTT, JR, JTSPC) and extracts some lessons (including failures) from such experiences. Last, this paper takes up the recent arguable privatization schemes, that is, the Japan Highway Organization and the Japan Postal Service Corporation; comments on or criticizes their designs and schemes from the viewpoint of the modified cube model of privatization; and considers the normative model of partial privatization.

### ZUSAMMENFASSUNG

*Der Beitrag untersucht Entwicklungen im Bereich der Privatisierung staatlicher Unternehmen in Japan. Zunächst wird ein Vergleich mit der Entwicklung in den OECD-Staaten gezogen. Dort kam es nach jüngsten Studien zu einem Rückgang bei den Privatisierungsaktivitäten, was auf eine Verschlechterung der Wirtschaftslage, eine gewisse „Sättigung“ und auch auf Probleme bei verschiedenen Privatisierungsvorhaben zurückgeführt wird. Demgegenüber kam es in Japan seit dem Jahr 2000 wieder ver-*

*mehrt zu Privatisierungen, nachdem die Privatisierungsaktivität in den 1980er Jahren einen Höhepunkt erreicht hatte und dann in den 1990er Jahren abgeflaut war.*

*Im weiteren wird näher auf die Erfahrungen, die man mit Privatisierungen in den 1980er Jahren gewonnen hat, eingegangen. Dabei werden die Privatisierung im Bereich der Telekommunikation (NTT), des Tabakmonopols (JTSPC) und der Staatseisenbahn (JNR) eingehend untersucht. Nach den Gründen und den wirtschaftlichen Auswirkungen werden vor allem die Probleme herausgearbeitet, wie sie bei jedem der drei vorgestellten Vorhaben aufgetreten sind, aber auch vor allem wie sie generell bei Privatisierungen in Japan zu Tage treten.*

*Ein weiterer Abschnitt stellt verschiedene Modelle der Privatisierung staatlicher Unternehmen vor und geht auf Risiken bei gegenwärtigen Privatisierungsprojekten in Japan ein. Dabei wird die Privatisierung der japanischen Straßenbaugesellschaft und der japanischen Post untersucht.*

*Das Resümee des Autors ist kritisch: Japanische Privatisierungen steigerten weder die Wirtschaftsleistung, noch trüger sie zur Realisierung einer schlanken und effizienten Verwaltung bei. Es sei notwendig, die Erfahrungen der 1980er Jahre gründlich zu untersuchen und aus den damaligen Fehlern zu lernen.*

*(Zusammenfassung durch d. Red.)*